



Hoe pak je een lean project aan ?

Goede vraag ... en wat is lean eigenlijk ? En waarom denken we dat lean 'al' onze problemen kan oplossen ? Er bestaat geen "one solution fits all". Lean is vooral een manier van denken, een filosofie ... ogenschijnlijk eenvoudig, gezond boerenverstand, "hoe we daar nog niet eerder op gekomen zijn", maar in de praktijk een revolutionaire filosofie die onze routines, onze heilige huisjes, onze manier van denken radicaal in vraag stelt.

De kracht: het stelt ons in staat om de creatieve vermogens van onze organisatie (en dus van al onze medewerkers) actief te mobiliseren. Het maakt van ons bedrijf een organisatie die steeds weer opnieuw gericht is op verbeteren. En vooral: het zorgt voor niet te miskennen "harde" resultaten: minder verliezen, hogere efficiënte, beter benutting van onze middelen en "zachte" resultaten: trotse medewerkers, betere samenwerking, meer jobsatisfactie...

Voorwaarden: een gedegen, gedragen aanpak, stapsgewijs opgebouwd (think big, act small). Actief leiderschap, een lange adem, de bereidheid om heilige huisjes in vraag te stellen, vallen en weer op staan, ... zijn noodzakelijke voorwaarden.

- Een goede projectstructuur, met een duidelijk en omvattend mandaat voor het leanteam;
- een tijdelijke (beslissings)-structuur om snel te kunnen inspelen op behoeften van de werkteams;
- directe betrokkenheid van de werkvloer in werkteams die ideeën onmiddellijk kunnen omzetten;
- werking en resultaten visualiseren
- en successen vieren ... zijn noodzakelijke middelen om de 'verandering' op gang te brengen en snelheid te creëren.

Het is geen mode, geen techniek, maar een levenswijze voor je organisatie. Het vraagt een grote inspanning, maar het bijt zich ook vast in de goesting van de medewerkers. Eens goed begonnen, kan je het niet meer stilleggen ...

Veel succes !

Herwig Deconinck,
Consultant
herwig@viisiteam.com
mob.: +32 498 11 26 50

The viisiteam network:

Antrim bvba • Wouwersveld 15 • B-2630 Aartselaar • tel. +32 3 288 40 05 • Eta bvba • Heistraat 41 • B-9140 Temse •
tel. +32 475 71 43 12 • fax + 32 3 765 98 76 • Salix.MS bvba • Outrijvestraat 26 • B-8551 Heestert • tel. +32 498 11 26 50 •
fax + 32 56 44 30 90 • TimeToMarket bvba • Nieuwlandlaan 11 bus 5 • B-3200 Aarschot • tel. +32 496 52 61 01

www.viisiteam.com ®